



แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

องค์การบริหารส่วนตำบลนาแ้ว
อำเภอฉวาง จังหวัดนครศรีธรรมราช

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙
องค์การบริหารส่วนตำบลนาแว อำเภอนาหวาง จังหวัดนครศรีธรรมราช

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลนาแว ได้มีประกาศ เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ลงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๖ ได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน ประกอบด้วย

๑. นโยบายวางแผนอัตรากำลัง

จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการ และการใช้อัตรากำลังของบุคลากร เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพเกิดความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและมีการลดภารกิจ และยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างดี

๒. นโยบายการสรรหา บรรจุและการแต่งตั้งบุคลากร

๒.๑ การสรรหาบุคลากรสายงานผู้ปฏิบัติ ให้ดำเนินการตามแผนสรรหา ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการสูญเสียกำลังคน โดยมุ่งเน้นให้มีอัตรารว่างไม่เกินร้อยละ ๕ ของบุคลากรทั้งหมด

๒.๒ การสรรหาพนักงานจ้าง ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครศรีธรรมราช เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๔๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน

๓. นโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ให้เป็นไปตามประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาแว เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในแต่ละปีงบประมาณนั้นๆ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดนครศรีธรรมราชที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานครู อบต.และพนักงานจ้าง

๔. นโยบายส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและการรักษาวินัยของบุคลากรในองค์กร

ให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลนาแว ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติตนให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

๕. นโยบายการสรรหาคนดีคนเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจ

จัดให้มีโครงการเชิดชูเกียรติพนักงาน พนักงานครู อบต. และพนักงานจ้าง ผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติราชการและให้บริการประชาชนดีเด่น เพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ได้รับการชมเชยหรือยกย่องเชิดชูเกียรติมีความภาคภูมิใจในตนเอง

๖. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

จัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลทุกคนและทุกตำแหน่งตามแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาแว มีความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ได้รับการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ มีความรู้และเกิดทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งมีความรู้และเกิดทักษะในการบริหาร มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

๗. นโยบายการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ

๗.๑ การคัดเลือกพนักงานส่วนตำบลให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลที่มีผลการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับดีขึ้นไปติดต่อกัน มีสิทธิยื่นเสนอขอรับการคัดเลือกเพื่อประเมินผลงานให้มีระดับที่สูงขึ้น เพื่อความเจริญก้าวหน้าในสายงานอาชีพและเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

๗.๒ การคัดเลือกพนักงานจ้างทั่วไป ผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีระยะเวลาในการจ้างครบ ๕ ปี เพื่อประเมินสมรรถนะ โดยผ่านการประเมินจากคณะกรรมการประเมินบุคคลฯ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครศรีธรรมราช ในการที่จะจ้างเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ (ประเภทผู้มีทักษะ)

๘. นโยบายการพัฒนาคุณภาพชีวิต

มีวิธีการในการกำหนดปัจจัยทำให้มั่นใจว่าสถานที่ทำงานมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและพนักงานส่วนตำบลมีส่วนร่วมในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงาน และมีวิธีการในการกำหนดปัจจัยสำคัญ ซึ่งมีผลต่อความผาสุก ความพึงพอใจและแรงใจในการทำงาน

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามนโยบายดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลนาแ้ว จึงได้ทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

แผนการดำเนินงานสำหรับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาแว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ มีรายละเอียดดังนี้

๑. นโยบายการวางแผนอัตรากำลัง

จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการ และการใช้อัตรากำลังของบุคลากรเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพเกิดความคุ้มค่า สามารถลดต้นทุนต่องานปฏิบัติงานและมีผลการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติงานที่สามารถตอบสนองความต้องการประชาชนได้อย่างดี โดยมีแผนในการบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

| ชื่อโครงการ/กิจกรรมหลัก | ชื่อโครงการ/กิจกรรมย่อย | งบประมาณ | ระยะเวลาการดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----------------------------|-----------------------------|----------------|------------------------------|----------|
| ๑.การบริหารจัดการอัตรากำลัง | จัดทำ/ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง | ไม่ใช้งบประมาณ | พฤศจิกายน ๒๕๖๘ - มีนาคม ๒๕๖๙ | |

๒. นโยบายการสรรหา บรรจุและการแต่งตั้งบุคลากร

๒.๑ การสรรหาบุคลากรสายงานผู้ปฏิบัติ ให้ดำเนินการตามแผนสรรหา ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการสูญเสียคน โดยมุ่งเน้นให้มีความโปร่งใส รวดละ ๕ ของบุคลากรทั้งหมด

๒.๒ การสรรหาพนักงานจ้าง ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครราชสีมา เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๔๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน โดยมีแผนในการบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

| ชื่อโครงการ/กิจกรรมหลัก | ชื่อโครงการ/กิจกรรมย่อย | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|---------------------------------------|--|--|---|--|
| ๑.การสรรหา บรรจุและการแต่งตั้งบุคลากร | -การรับโอนพนักงาน อบต.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ - ใช้อำนาจซื้อแข่งขันของได้ของคณะกรรมการกลางการสอบแข่งขันพนักงานส่วนท้องถิ่น -การสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ | ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ มกราคม ๒๕๖๙ - มิถุนายน ๒๕๖๙ | -ดำเนินการมีตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลว่าง -ดำเนินการมีตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลว่าง -ดำเนินการมีตำแหน่งว่างและได้รับการร้องขอจากส่วนราชการ |

/๓.นโยบายการประเมิน...

๓. นโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ให้เป็นไปตามประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาแวง เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการทำงานส่วนตำบลในแต่ละปีงบประมาณนั้นๆ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครราชสีมาที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลการทำงานของพนักงานครู อบรม และพนักงานจ้าง โดยมีแผนในการบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

| ชื่อโครงการ/กิจกรรมหลัก | ชื่อโครงการ/กิจกรรมย่อย | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|--------------------------------------|---|----------------|--|----------|
| ๑.การบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงาน | -การจัดทำประกาศวิธีการประเมินผลการทำงานของพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู อบรม. และพนักงานจ้าง | ไม่ใช้งบประมาณ | ครั้งที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - มีนาคม ๒๕๖๙ ครั้งที่ ๒ เมษายน ๒๕๖๙ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | -การเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนค่าจ้าง และเลื่อนค่าตอบแทน | ไม่ใช้งบประมาณ | ครั้งที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ - มีนาคม ๒๕๖๙ ครั้งที่ ๒ เมษายน ๒๕๖๙ - กันยายน ๒๕๖๙ หมายเหตุ การเลื่อนค่าตอบแทนพนักงานจ้าง ตุลาคม ๒๕๖๙ | |

๔. นโยบายส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและการรักษาวินัยของบุคลากรในองค์กร

ให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลนาแวง ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติตนให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง โดยมีแผนในการบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

| ชื่อโครงการ/กิจกรรมหลัก | ชื่อโครงการ/กิจกรรมย่อย | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|---|---|----------------|----------------------------|----------|
| ๑. การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและการรักษาวินัยของบุคลากร | -โครงการฝึกอบรมการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรสุจริตของผู้บริหาร สมาชิกสภาอบต. พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง | ๒๐,๐๐๐.- | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | -โครงการส่งเสริมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อป้องกันการทุจริต | ๒๐,๐๐๐ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | -โครงการส่งเสริมการมีจิตสาธารณะ | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | - กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ | | | |
| | - กิจกรรมจิตอาสา | | | |
| | -กิจกรรมประชาสัมพันธ์ประมวลจริยธรรมพนักงานส่วนท้องถิ่น | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |

๕. นโยบายการสรรหาคนดีคนเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจ

จัดให้มีโครงการจัดหาบุคลากรปฏิบัติงาน พนักงานจ้าง ผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชนดีเด่น เพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยให้ผู้รับการข่มเชยหรือยกย่องเชิดชูเกียรติมีความภาคภูมิใจในตนเอง โดยมีแผนในการบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

| ชื่อโครงการ/กิจกรรมหลัก | ชื่อโครงการ/กิจกรรมย่อย | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|--|---------------------------------------|----------------|----------------------------|---|
| ๑. การยกย่องเชิดชูบุคลากรดีเด่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ | -กิจกรรมคัดเลือกพนักงานดีเด่นของ อบต. | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้แสดงความคิดเห็นและคัดเลือกพนักงานดีเด่นที่เหมาะสม ทั้งในด้านของการทำงาน และการปฏิบัติตนต่อเพื่อนร่วมงาน |

๖.นโยบายการพัฒนาบุคลากร

จัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลทุกคนและทุกตำแหน่งตามแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาแ้ว มีความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติงาน ได้รับการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ มีความรู้และเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง มีความรู้และเกิดทักษะในการบริหาร มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีแผนในการบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

| ชื่อโครงการ/กิจกรรมหลัก | ชื่อโครงการ/กิจกรรมย่อย | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|------------------------------|---|----------------|----------------------------|----------|
| ๑.กิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากร | -โครงการฝึกอบรมการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีและศึกษาดูงาน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลใน การปฏิบัติงาน ให้แก่ ผู้บริหารและ บุคลากรขององค์การบริหารส่วน ตำบลนาแ้ว | ๒๐๐,๐๐๐.- | กรกฎาคม ๒๕๖๙ | |
| | -การจัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม ด้านทักษะในการปฏิบัติงานและ องค์ความรู้จากหน่วยงานหรือ สถาบันการศึกษาต่างๆ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ | ๓๕๐,๐๐๐ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | -โครงการพัฒนาความรู้ด้าน กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงานสำหรับบุคลากร องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น | ๒๐,๐๐๐ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | -โครงการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (e-learning) | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |

๗. นโยบายการสร้างความรู้ความก้าวหน้าในสายอาชีพ

๗.๑ การคัดเลือกพนักงานส่วนต้นดำเนินการคัดเลือกตำแหน่งที่สูงขึ้น เพื่อให้พนักงานส่วนต้นได้มีโอกาสพัฒนาการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่ขึ้นไปติดต่อกัน มีสิทธิยื่นเสนอขอรับการคัดเลือกเพื่อประเมินผลงานให้มีระดับที่สูงขึ้น เพื่อความเจริญก้าวหน้าในสายอาชีพและเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

๗.๒ การคัดเลือกพนักงานจ้างทั่วไป ผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีระยะเวลาในการจ้างครบ ๕ ปี เพื่อประเมินสมรรถนะ โดยผ่านการประเมินจากคณะกรรมการประเมินบุคคลฯ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานส่วนต้นและหัวหน้าส่วนราชการ ในการที่จะจ้างเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ (ประเภทที่มีทักษะ) โดยมีแผนในการบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

| ชื่อโครงการ/กิจกรรมหลัก | ชื่อโครงการ/กิจกรรมย่อย | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|---|---|----------------|----------------------------|---|
| ๑.การสร้างความรู้ความก้าวหน้าในสายอาชีพ | -การคัดเลือกให้พนักงานส่วนต้นได้ให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น -การคัดเลือกพนักงานจ้างทั่วไปเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | ดำเนินการนี้มีพนักงานส่วนต้น ตำบลมีสิทธิตามหลักเกณฑ์ |
| ๒.การเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับความก้าวหน้าในสายอาชีพ | -การจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ -การปรับปรุงข้อมูลในระบบบัญชีข้อมูลบุคลากรท้องถิ่นแห่งชาติ (LHR) | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | ดำเนินการนี้มีพนักงานจ้าง มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม หลักเกณฑ์ |

๘. นโยบายการพัฒนาคุณภาพชีวิต

มีวิธีการในการกำหนดปัจจัยทำให้มั่นใจว่าสถานที่ทำงานมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย และพนักงานส่วนตำบลมีส่วนร่วมในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงาน มีวิธีการในการกำหนดปัจจัยสำคัญ ซึ่งมีผลต่อความผาสุก ความพึงพอใจและแรงใจในการทำงาน โดยมีแผนในการบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

| ชื่อโครงการ/กิจกรรมหลัก | ชื่อโครงการ/กิจกรรมย่อย | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-------------------------|---|----------------|----------------------------|----------|
| ๑.การพัฒนาคุณภาพชีวิต | -กิจกรรม ๕ ส | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | -กิจกรรมแห่งความสุข (Happy Workplace) | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | -โครงการสร้างความผูกพันในหน่วยงาน | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |
| | -จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่บุคลากร โดยสนับสนุนด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน | ไม่ใช้งบประมาณ | ตุลาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙ | |